



Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»

РЕГИОНАЛЬНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «Арктическая школа: от новых трендов к устойчивым результатам»

04-05 декабря 2025 года

ПРОГРАММА

г. Мурманск





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



РЕГЛАМЕНТ РАБОТЫ

04 декабря 2025

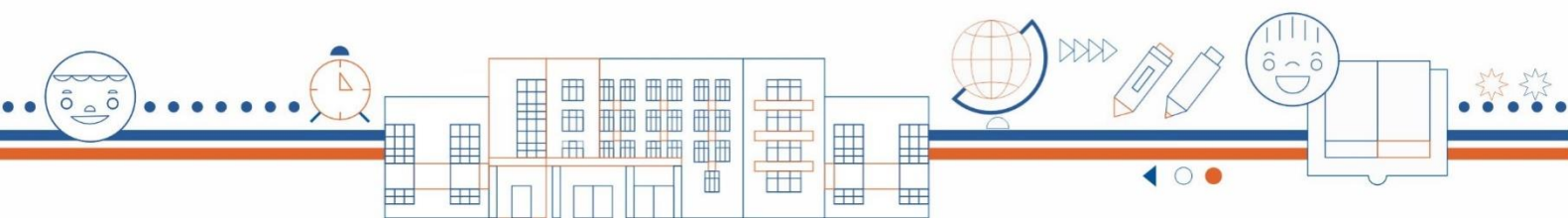
- 11.00–12.00 – регистрация участников конференции
- 12.00–13.30 – открытие конференции, пленарное заседание
- 13.30–14.00 – перерыв
- 14.00–15.30 – работа секций, интерактивных площадок

05 декабря 2025

- 12.00–14.00 – работа секций, интерактивных площадок
- 14.30–15.00 – подведение итогов работы конференции

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ

г. Мурманск, ул. Инженерная, д.2а
ГАУДПО МО «Институт развития образования»





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАОУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО

Ларина Татьяна Михайловна, ректор государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования Мурманской области «Институт развития образования»

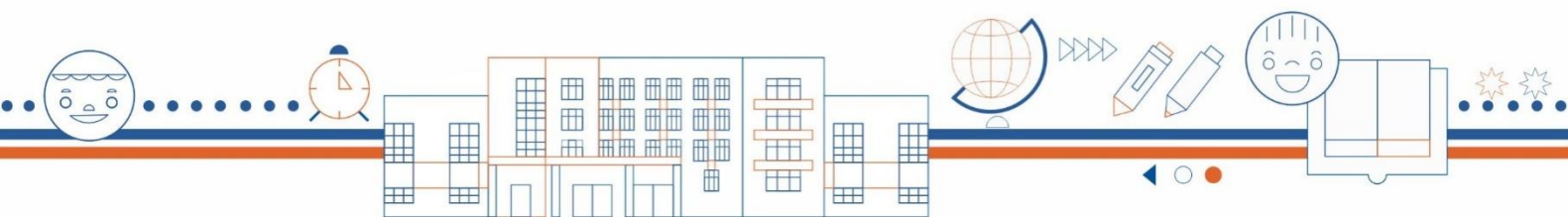
Стратегии развития образования – новые векторы развития образовательной организации в Мурманской области

Краснов Павел Сергеевич, проректор по РРСО государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования Мурманской области «Институт развития образования», кандидат педагогических наук

Наставничество: траекТОрия будущего Севера

Зубарева Нина Алексеевна, директор МБОУ г. Мурманска «Гимназия №6»

Рузова Анастасия Валерьевна, заместитель директора по воспитательной работе МБОУ г. Мурманска «Гимназия №6»





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



04 декабря 2025

СЕКЦИЯ 1. Актуальные вопросы развития системы общего и профессионального образования

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:

ГАУДПО Мурманской области «Институт развития образования»,
г. Мурманск, ул. Инженерная, д. 2а, кабинет 304

МОДЕРАТОР:

Телёбина Оксана Александровна, старший преподаватель факультета общего образования ГАУДПО Мурманской области «Институт развития образования»

ВЫСТУПЛЕНИЯ:

Взаимодействие науки и практики как фактор достижения новых образовательных результатов в общеобразовательной организации

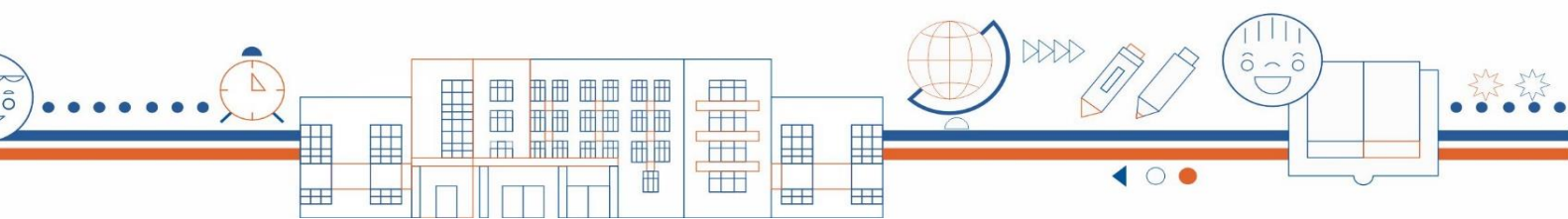
Телёбина Оксана Александровна, старший преподаватель факультета общего образования, ГАУДПО МО «Институт развития образования»

Наставничество и менторинг: профессиональные компетенции учителя изобразительного искусства как пример личностного роста

Бакланова Наталья Святославовна, учитель изобразительного искусства, МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 266» ЗАТО Александровск Мурманской области", г. Александровск

Оптимизация содержания программ естественно-научной направленности с учетом актуальных профессиональных компетенций (из опыта реализации программ «Молекулярная биология» и «Генетика»)

Коротких Валерия Викторовна, учитель биологии, МАОУ «Лицей имени В.Г. Сизова», г. Мончегорск





Музыкальное сопровождение в системе физического воспитания: педагогический потенциал и практические рекомендации

Федоркова Людмила Викторовна, учитель физической культуры, МАОУ «Гимназия»,
г. Полярный

Реализация предпрофессионального образования в медицинском классе МАОУ «Гимназия» г. Полярного средствами английского языка в условиях обновлённых ФГОС и ФОП среднего общего образования

Шилинкова Евгения Ивановна, учитель английского языка, МАОУ «Гимназия»,
г. Полярный

Егер Мария Викторовна, учитель английского языка, МАОУ «Гимназия», г. Полярный

Организация предпрофильной подготовки в 8 классе (из опыта работы)

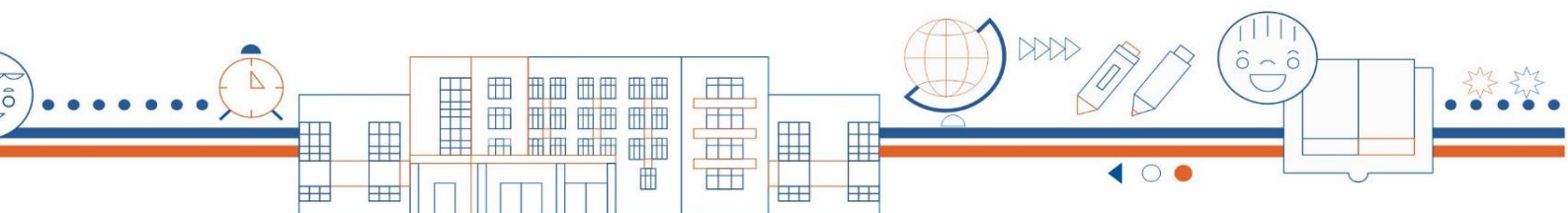
Днепровская Наталья Александровна, учитель биологии, МБОУ г. Мурманска
«Средняя общеобразовательная школа № 5»

Опыт взаимодействия МАОУ СОШ № 5 и социальных партнёров в рамках предпрофильной подготовки

Синицына Анастасия Романовна, учитель биологии, МБОУ г. Мурманска «Средняя
общеобразовательная школа № 5»

К вопросу о проблемах преподавания основ философии в системе среднего профессионального образования

Занделов Владислав Владимирович, преподаватель, ГАПОУ МО «Мурманский
технологический колледж сервиса», доцент, ФГАОУ ВО «Мурманский арктический
университет», кандидат философских наук





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



СЕКЦИЯ 2. Инженерное и технологическое образование

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:

ГАУДПО Мурманской области «Институт развития образования»,
г. Мурманск, ул. Инженерная, д. 2а, кабинет 306

МОДЕРАТОР:

Каирова Марина Анатольевна, доцент факультета общего образования ГАУДПО МО
«Институт развития образования», кандидат педагогических наук

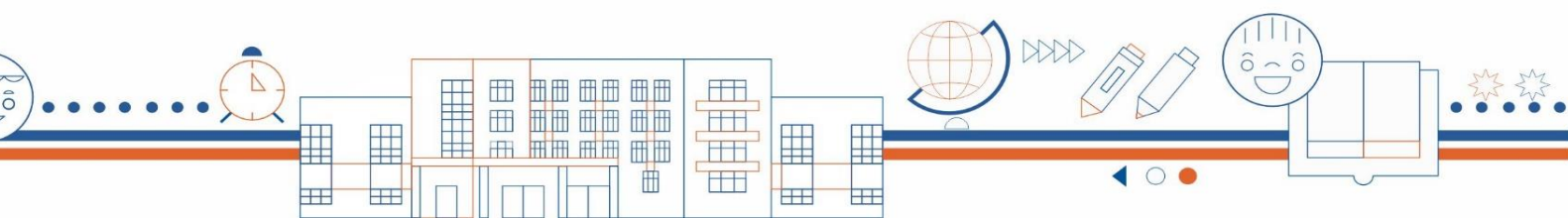
ВЫСТУПЛЕНИЯ:

Методические аспекты включения содержательных данных об инженерных и технических решениях, возникших в ходе проведения СВО, для достижения личностных результатов освоения учащимися основных образовательных программ

Каирова Марина Анатольевна, доцент факультета общего образования ГАУДПО МО
«Институт развития образования», кандидат педагогических наук

Формирование у учащихся компетенций, необходимых для дальнейшей профессиональной деятельности в Арктике, средствами SNEAM-подхода в общем образовании

Михайлова Париса Валентиновна, директор АНОО «Губернаторский лицей»,
г. Мурманск





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



Формирование готовности учащихся к выбору инженерных профессий (из опыта организации инженерного образования в гимназии)

Приставко Елена Николаевна, учитель математики, МБОУ «Гимназия № 1», г. Полярные Зори

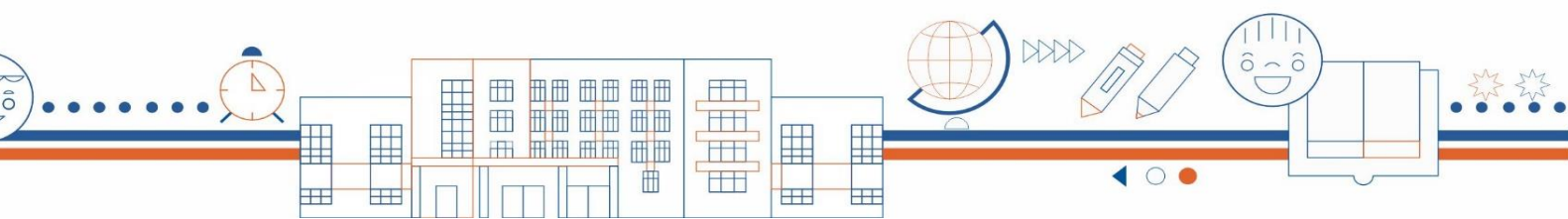
Метапредметные игры как инструмент формирования инженерного мышления у школьников

Коваль Ольга Владимировна, учитель математики МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 4», г. Полярные Зори

Реализация практико-ориентированного подхода в процессе изучения естественно-научных дисциплин

Кузьмина Надежда Анатольевна, преподаватель физики, ГАПОУ МО «Мурманский индустриальный колледж», г. Мурманск

Дидусенко Людмила Владимировна, преподаватель физики, ГАПОУ МО «Мурманский индустриальный колледж», г. Мурманск





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



СЕКЦИЯ 3. Начальная школа в контексте национальных проектов

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:

ГАУДПО Мурманской области «Институт развития образования»,
г. Мурманск, ул. Инженерная, д. 2а, кабинет 302

МОДЕРАТОР:

Сапачева Лиана Рудольфовна, доцент факультета общего образования ГАУДПО МО
«Институт развития образования», кандидат педагогических наук

ВЫСТУПЛЕНИЯ:

Наставничество как эффективный инструмент профессионального роста педагога

Сальникова Светлана Александровна, учитель начальных классов, МБОУ
г. Мурманска «Гимназия № 9»

Условия для формирования основ будущего профессионального самоопределения младших школьников

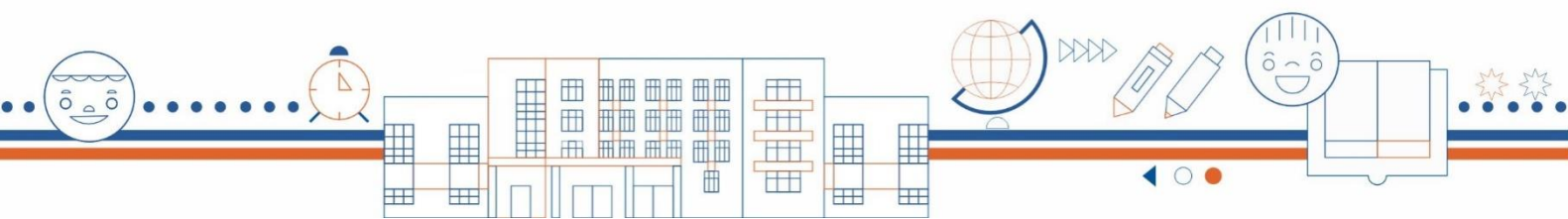
Сапачева Лиана Рудольфовна, доцент факультета общего образования ГАУДПО МО
«Институт развития образования», кандидат педагогических наук

Патриотическое воспитание младших школьников посредством театрализованной деятельности

Пономарева Татьяна Юрьевна, учитель начальных классов, МАOU «Средняя общеобразовательная школа №276», г. Гаджиево ЗАТО Александровск

Эффективные способы «зажечь» ученика: от организации пространства до проектной деятельности

Пичугина Яна Андреевна, учитель начальных классов, МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 10»





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



Самостоятельное проектирование учащимися творческих тетрадей, развивающих умения формулировать выводы, правила и доказательства

Дробаха Ольга Владимировна, учитель начальных классов, МБОУ «Мурманский академический лицей»

Реализация потенциала образовательной среды: опыт реализации учебно-методического комплекса «Нико – школе»

Семенова Людмила Ивановна, учитель начальных классов, МБОУ г. Полярные Зори «Средняя общеобразовательная школа №4»

Деятельность педагога-психолога по созданию благоприятной и безопасной образовательной среды в начальной школе

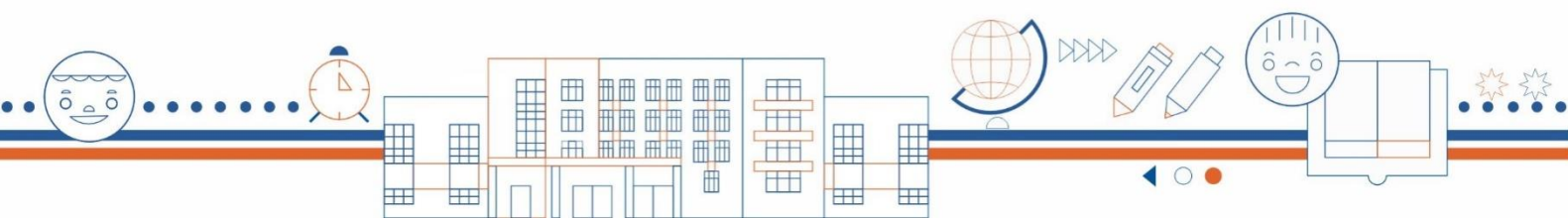
Мелентьева Анастасия Леонидовна, педагог-психолог, МБОУ г. Мурманска «Средняя общеобразовательная школа №42 имени Е.В. Шовского»

Проектная деятельность младших школьников как средство формирования функциональной грамотности

Поликанова Ирина Александровна, учитель начальных классов, МБОУ «Гимназия №1» г. Полярные Зори

Формирование у младших школьников функциональной грамотности

Насонова Наталия Владимировна, учитель начальных классов, МБОУ г. Мурманска «Средняя общеобразовательная школа №5»





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



СЕКЦИЯ 4. Актуальные вопросы обновления содержания образования и методического сопровождения преподавания математики и информатики в условиях реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:

ГАУДПО Мурманской области «Институт развития образования», г. Мурманск, ул. Инженерная, д. 2а, кабинет 303

МОДЕРАТОР:

Малахова Н.А., старший преподаватель факультета общего образования ГАУДПО МО «Институт развития образования»

ВЫСТУПЛЕНИЯ:

Обновленное содержание образования и методическое сопровождение преподавания математики и информатики в условиях реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО

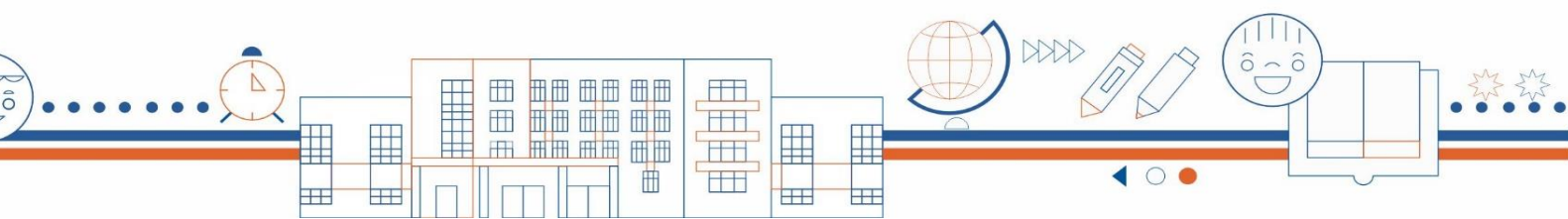
Малахова Н.А., старший преподаватель факультета общего образования ГАУДПО МО «Институт развития образования»

Роль математического образования в системе единого образовательного пространства лицей

Матлахова Александра Владимировна, учитель математики МБОУ г. Североморск «Лицей № 1»

Обновление содержания математического образования: реализация нового учебного курса «Вероятность и статистика» на уровнях ООО и СОО

Воробейчикова Елена Сергеевна, учитель математики, АНОО «Губернаторский лицей», г. Мурманск





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



Основные направления деятельности учителя математики по развитию инженерного образования

Нехороших Анастасия Константиновна, учитель математики, АНОО «Губернаторский лицей», г. Мурманск

Возможности информатики для реализации учебного курса «Вероятность и статистика» в условиях реализации ФГОС ООО

Низовцева Людмила Владимировна, учитель информатики МБОУ ЗАТО г. Североморска «Гимназия № 1»

Возможности информатики для реализации учебного курса «Вероятность и статистика» в условиях реализации ФГОС СОО

Васин Сергей Михайлович, учитель математики, МБОУ ЗАТО г. Североморска «Гимназия № 1»

Эффективное программное обеспечение цифровой образовательной среды: как использовать его для реализации межпредметного взаимодействия

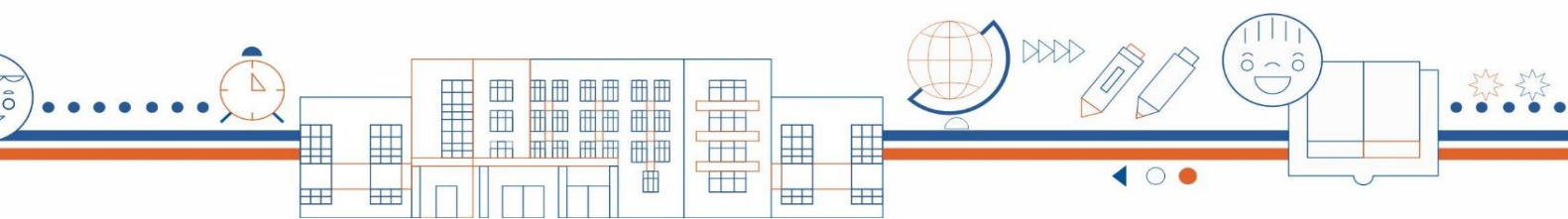
Смирнова Елена Алексеевна, учитель информатики МБОУ г. Мурманска «ММП»

Интеграция математики и информатики с целью формирования единых подходов к достижению планируемых образовательных результатов

Бронская Елена Сергеевна, учитель математики и информатики МБОУ г. Мурманска «МАЛ»

Цифровизация школы: новые возможности для учителя и ученика

Еннер Роман Александрович, учитель информатики МБОУ г. Мурманска «МАЛ»





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



Формирование метапредметных результатов обучения при решении контекстных задач в курсе арифметики 5–6 классов при реализации ФГОС ООО
Алексеева Дарья Васильевна, учитель математики, МБОУ г. Мурманска «Гимназия №1»

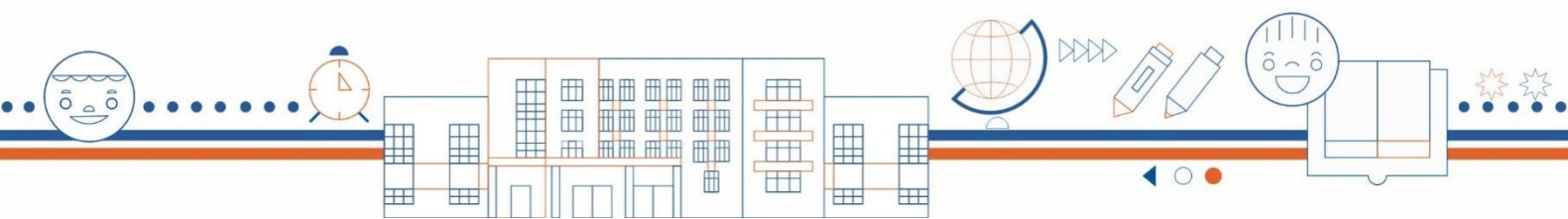
Формирование универсальных познавательных действий при решении практико-ориентированных задач в курсе алгебры 7–9 классов при реализации ФГОС ООО
Федцова Екатерина Руслановна, учитель математики, МБОУ г. Мурманска «Гимназия №1»

Использование инновационных методов обучения на уроках математики для успешной адаптации обучающихся
Кирпичникова Татьяна Александровна, учитель математики, МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №4», г. Полярные Зори

Учебное занятие как пространство развития функциональной грамотности обучающихся на уровне ООО
Важенина Ирина Александровна, учитель математики, МБОУ «Гимназия №1» г. Полярные Зори

Комплексный подход к формированию и развитию метапредметных результатов обучения при решении практико-ориентированных задач по математике
Ходзинская Надежда Петровна, учитель математики, ГОБОУ МО «Средняя общеобразовательная школа №289», г. Заозерск

Особенности учебных заданий по формированию УУД работы с информацией и развитию математической речи
Младова Ирина Александровна, учитель математики и информатики, МАОУ "Средняя общеобразовательная школа №10" муниципального образования Кандалакшский район





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



СЕКЦИЯ 5. Компетентностный подход в образовании: формирование функциональной грамотности как условие успешной социализации

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:

ГАУДПО Мурманской области «Институт развития образования»,
г. Мурманск, ул. Инженерная, д. 2а, кабинет 507

МОДЕРАТОР:

Павлова Ольга Дмитриевна, доцент кафедры дошкольного, дополнительно образования и воспитания, кандидат культурологии

ВЫСТУПЛЕНИЯ:

Учебно-исследовательская деятельность обучающихся как способ формирования функциональной грамотности

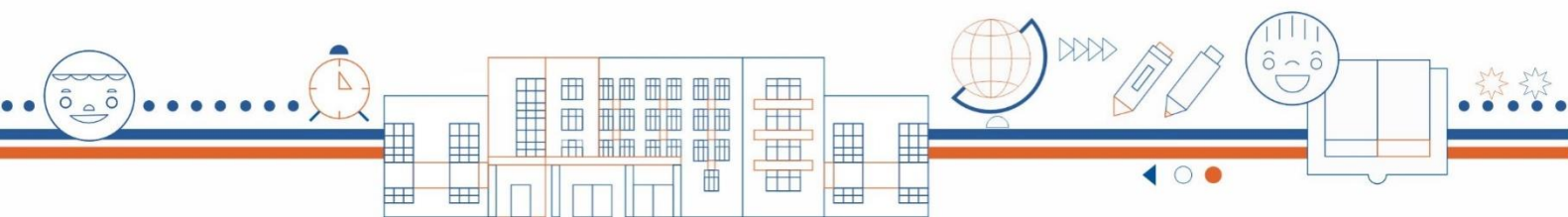
Павлова Ольга Дмитриевна, доцент кафедры дошкольного, дополнительно образования и воспитания, кандидат культурологии

Ситуационные задачи как средство формирования функциональной грамотности

Хайрулина Анастасия Владиславовна, учитель информатики, МАОУ «Средняя общеобразовательная школа №10», г. Кандалакша

Информационная культура как основа функциональной грамотности в условиях цифровой трансформации образовательного пространства

Яковенко Анастасия Нугзаровна, учитель английского языка, МБОУ г. Апатиты «Средняя общеобразовательная школа № 5»





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»

Формирование функциональной грамотности в области чтения на уроках английского языка

Звонкова Елена Геннадьевна, учитель английского языка, МБОУ г. Мурманска «Средняя общеобразовательная школа № 31 имени Л.В. Журина»

Формирование математической и финансовой грамотности на уроках английского языка в начальной школе как условие успешной социализации обучающихся

Кострушина Елизавета Александровна, учитель английского языка, МАОУ «Гимназия», г. Полярный

Формирование естественно-научной грамотности на уроках географии

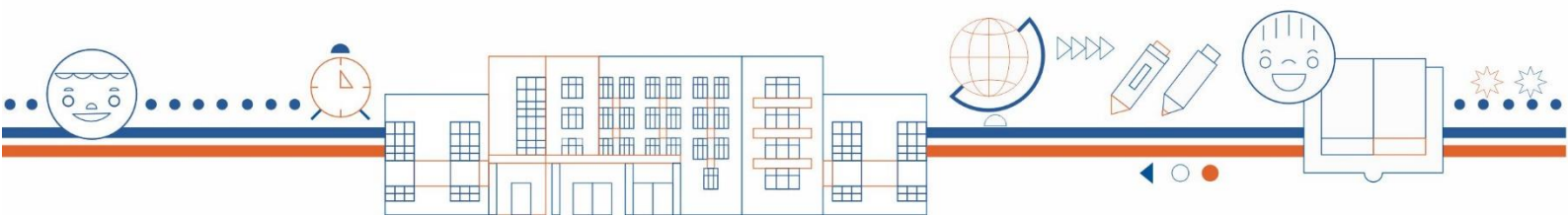
Хасанова Лайсан Рафаиловна, учитель географии и истории, ГОБОУ МО «Средняя общеобразовательная школа № 289», г. Заозерск

Как научиться решать жизненные задачи? Практическое использование компетентностного подхода в дисциплине «Основы финансовой грамотности и предпринимательской деятельности»

Сайчик Татьяна Николаевна, преподаватель, ГАПОУ МО «Мурманский индустриальный колледж»

Реализация потенциала образовательной среды: опыт внедрения учебно-методического комплекса «НИКО –школе»

Семёнова Людмила Ивановна, учитель начальных классов, МБОУ г. Полярные Зори «Средняя общеобразовательная школа № 4»





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»

Функциональная грамотность в проектной деятельности в начальных классах

Поликанова Ирина Александровна, учитель МБОУ «Гимназия №1», г. Полярные Зори

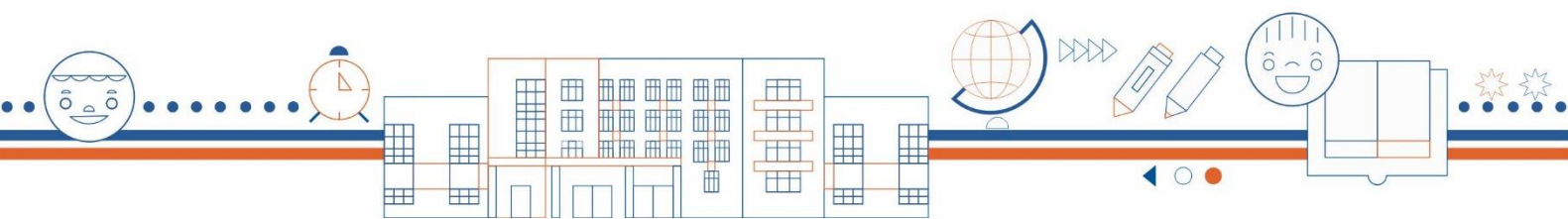
Интеграция предметов естественно-научного цикла в процессе организации исследовательской и проектной деятельности обучающихся

Клементьевская Елена Александровна, учитель биологии, МАОУ «Основная общеобразовательная школа №19», г. Кандалакша

Формирование читательской грамотности на уроках английского языка

Мясникова Марина Алексеевна, учитель английского языка, МБОУ ЗАТО г. Североморск «Средняя общеобразовательная школа №12»,

Чепига Валентина Ивановна, учитель английского языка, МБОУ ЗАТО г. Североморск «Средняя общеобразовательная школа № 12»





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»

05 декабря 2025

СЕКЦИЯ 6. Школьный климат: создание безопасной, поддерживающей и развивающей среды

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:

ГАУДПО Мурманской области «Институт развития образования»,
г. Мурманск, ул. Инженерная, д. 2а, кабинет 304

МОДЕРАТОР:

Лукина Альбина Владимировна, доцент факультета общего образования, ГАУДПО МО
«Институт развития образования», кандидат психологических наук

ВЫСТУПЛЕНИЯ:

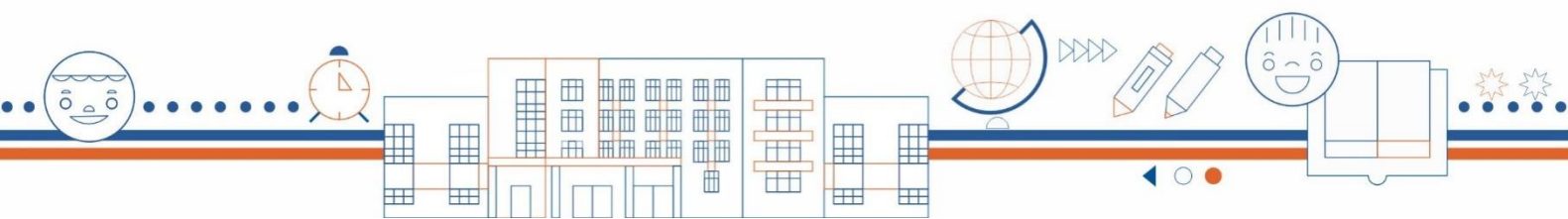
От безопасности к благополучию: стратегии формирования позитивного школьного климата

Лукина Альбина Владимировна, ГАУДПО МО «Институт развития образования»,
доцент факультета общего образования, кандидат психологических наук

Оптимизация процессов профессиональной адаптации студентов среднего профессионального образования средствами психологического сопровождения
Кубанова Ирина Витальевна, педагог-психолог, ГАПОУ МО «Мурманский индустриальный колледж»

Формирование культуры безопасного и ответственного поведения в школьной среде

Копейко Весна Владимировна, педагог-психолог, МБОУ г. Мурманска «Гимназия №9»





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



Развивающая и безопасная среда в школе: инвестиция в будущее

Романтеева Валерия Николаевна, педагог-организатор, МБУ ДО «ЦДО «Одаренность»

Система работы педагога-психолога при аутодеструктивном поведении у подростков

Школьникова Виктория Владимировна, педагог-психолог, МБОУ г. Мурманска "Средняя общеобразовательная школа №36"

Эстетическое воспитание как ресурс формирования психологической безопасности в условиях организации среднего профессионального образования

Крыжановская Вера Сергеевна, преподаватель русского языка и литературы, ГАПОУ МО «Мурманский индустриальный колледж»

Детское-взрослое сообщество как ресурс развития личностного потенциала (на примере проекта «Мастерские роста»)

Гаврющенко Валентина Михайловна, социальный педагог, МБОУ г.Мурманска «Гимназия № 3»

Шилова Наталия Васильевна, учитель русского языка и литературы, МБОУ г.Мурманска «Гимназия № 3»

Мурзина Ольга Михайловна, педагог-психолог, МБОУ г.Мурманска «Гимназия № 3»

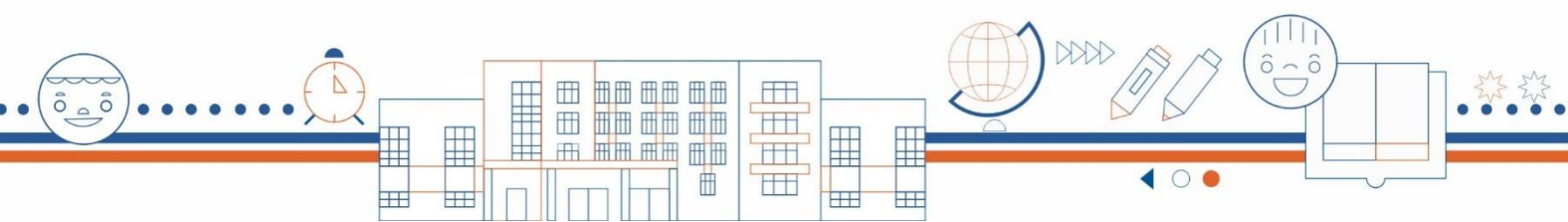
Медиация как эффективный механизм профилактики травли в образовательной среде: алгоритм медиативного вмешательства

Зыкова Елена Владимировна, педагог-психолог, МБОУ г. Мурманска «Гимназия №1»

Модель деятельности воспитателя по формированию психологически безопасной и коррекционно-развивающей образовательной среды для обучающихся с ОВЗ

в условиях интернатного учреждения

Майсей Елена Владимировна, воспитатель, ГОБОУ Мурманская КШИ № 3





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»

Современные условия формирования школьного климата в образовательной среде

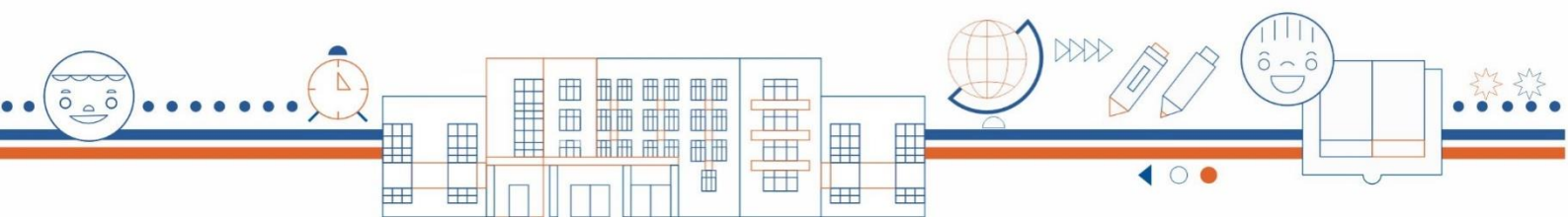
Александрова Надежда Александровна, педагог-психолог, ГОБОУ «Мурманская коррекционная школа-интернат № 3»

Психологический климат как значимый фактор успешной адаптации обучающихся первого курса к условиям колледжа

Казаков Павел Анатольевич, преподаватель, ГАПОУ МО «Мурманский индустриальный колледж»

Психологическая компетентность и устойчивость педагога как условие безопасной психологической среды в классе

Булыгина Анна Александровна, педагог-психолог, МБОУДО г. Мурманска «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи»





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



СЕКЦИЯ 7. Актуальные вопросы методического сопровождения педагогических работников на муниципальном уровне

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:

ГАУДПО Мурманской области «Институт развития образования»,
г. Мурманск, ул. Инженерная, д. 2а, кабинет 227

МОДЕРАТОР:

Цыганкова Наталья Сергеевна, директор ЦНППМ ГАУДПО МО «Институт развития образования»

ВЫСТУПЛЕНИЯ:

Методическая служба в условиях современной государственной политики в сфере образования

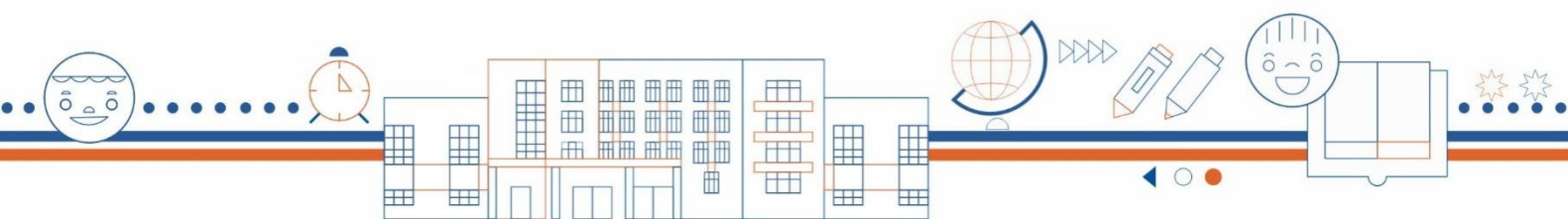
Краснов Павел Сергеевич, проректор по РРСО ГАУДПО МО «Институт развития образования», кандидат педагогических наук

Роль ЦНППМ в формировании стратегического вектора развития муниципальной системы образования

Цыганкова Наталья Сергеевна, директор ЦНППМ ГАУДПО МО «Институт развития образования»

Муниципальная система наставничества: горизонты развития и новые возможности

Соболева Оксана Анатольевна, директор, муниципальное учреждение «Информационно-методический центр», г. Оленегорск





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»

Организация деятельности городских проектных групп как эффективный инструмент методического сопровождения педагогических работников на муниципальном уровне

Демьянченко Надежда Александровна, директор, МБУДПО г. Мурманска «Городской информационно-методический центр работников образования»

Муниципальная модель методической службы ЗАТО Александровск

Козловская Елена Васильевна, заместитель директора, МАУДО «Информационно-методический центр» МО городской округ ЗАТО Александровск

Системная поддержка школьных музеев: опыт Кандалакшского муниципального округа

Белова Светлана Николаевна, методист, МКУ «Информационно-методический центр» МО Кандалакшский муниципальный округ

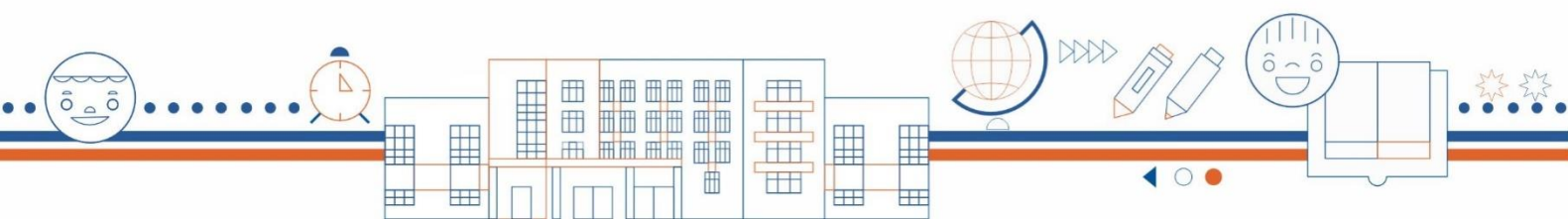
Сотрудничество педагогов и психологов в современных образовательных реалиях: опыт деятельности муниципальной рабочей группы «Психологический десант» в Кандалакшском муниципальном округе

Меркеева Вера Викторовна, методист, МКУ «Информационно-методический центр» МО Кандалакшский муниципальный округ

Система поддержки и методического сопровождения деятельности молодых педагогических работников в ЗАТО г. Североморск

Казьмина Елена Викторовна, старший методист, информационно-методический отдел МБУДО «ДДТ»

Белозерова Ольга Вячеславовна, консультант, управление образования администрации МО городской округ ЗАТО г. Североморск





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»



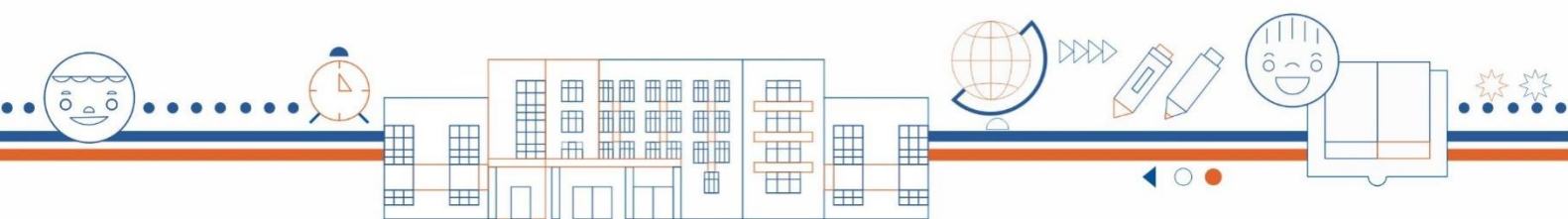
Менторинг как проблема развития дошкольного образования

Гарифулина Альмира Маратовна, доцент ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Реализация проекта по использованию технологии искусственного интеллекта в развитии речевых навыков школьников

Мишина Яна Геннадьевна, начальник отдела, МБУДПО г. Мурманска «Городской информационно-методический центр работников образования»

Лылова Елена Владимировна, директор, МБОУ г. Мурманска ООШ N 58





Министерство образования и науки
Мурманской области

НА
СЕВЕРЕ—
ЖИТЬ!



ГАУДПО Мурманской области
«Институт развития образования»

