

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»  
КАФЕДРА ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
Инновационный менеджмент**

**Категория слушателей:** резерв управленческих кадров.

**Форма реализации программы:** очная.

**Объем рабочей программы:** 24 аудиторных часа.

**Планируемые результаты обучения:** в ходе освоения содержания программы у слушателей формируются новые профессиональные компетенции:

умения: разрабатывать программы, планы инновационных изменений; обосновывать выбор стратегии; выполнять экспертизу инновационных проектов; контролировать и определять эффективность реализации инноваций;

знания: теории инноватики; виды инноваций и их классификация; управление освоением новшеств; жизненный цикл нововведений; управление работами на стадиях жизненного цикла новшества; виды стратегий и обоснование выбора стратегий инноваций; методы экспертизы инновационных проектов; показатели эффективности инновационного проекта.

**Форма аттестации:** зачет.

### Учебный план

№№ п/п	Наименование разделов, тем	Кол-во часов	Лекций	Практ.	Дист.	Форма контроля
1.	Введение в курс	1	1			Диагностика профессиональных затруднений
2.	Нововведения как объект инновационного управления	1	1			
3.	Инновационный менеджмент: возникновение, становление и основные черты	1	1			

4.	Организация инновационного менеджмента	3	1	2		
5.	Разработка программ проектов нововведений	6	2	4		
6.	Инновационный менеджмент и стратегическое управление	4		2	2	
7.	Экспертиза инновационных проектов	4		2	2	
8.	Оценка эффективности инноваций и инновационной деятельности	4		2	2	
	ИТОГО	24	6	12	6	Зачет

### Содержание программы

#### Тема 1. Введение в курс

Тенденции и разновидности развития. Управление развитием. Экономические условия формирования восприимчивости к нововведениям. Инновационный потенциал. Инновационная активность.

#### Тема 2. Нововведения как объект инновационного управления

Инновационный процесс как динамичная система. Схемы инновационного процесса. Виды инноваций и их классификация. Три группы нововведения: продуктовые; технологические; организационно-управленческие. Управление процессами создания новых знаний. Управление освоением новшеств.

#### Тема 3. Инновационный менеджмент: возникновение, становление и основные черты

Появление теории инноватики. «Большие» циклы Н.Д. Кондратьева и их роль в инновационном менеджменте. Вклад Й. Шумпетера в становление и развитие инновационного менеджмента. Понятие инновационного менеджмента. Задачи инновационного менеджера.

#### Тема 4. Организация инновационного менеджмента

Понятие организационной структуры и организационной схемы управления в инновационном менеджменте. Организационная структура науки. Организации, выполняющие исследования и разработки. Классификация научных организаций по секторам науки и типам организаций.

#### Тема 5. Разработка программ проектов нововведений

Государственное регулирование инновационной деятельности. Федеральная научно-техническая программа. Подготовка и реализация инновационных изменений. Фундаментальные исследования. Прикладные исследования и разработки. Жизненный цикл нововведения. Управление работами на стадиях жизненного цикла изделия.

#### Тема 6. Инновационный менеджмент и стратегическое управление (с использованием дистанционных образовательных технологий)

Значение выбора стратегии. Виды стратегий и обоснование выбора стратегии. Общие принципы разработки стратегии Прогнозирование в инновационном менеджменте.

#### Тема 7. Экспертиза инновационных проектов (с использованием дистанционных образовательных технологий)

Задачи и основные приемы экспертизы. Методы экспертизы инновационных проектов, финансируемых из бюджета. Экспертиза инновационных проектов в области гуманитарных и общественных наук. Методы отбора инновационных проектов для реализации. Показатели эффективности инновационного проекта.

#### Тема 8. Оценка эффективности инноваций и инновационной деятельности (с использованием дистанционных образовательных технологий)

Эффективность использования инноваций. Виды эффекта. Значение соотношения «результат - затраты». Общая экономическая эффективность инноваций. Характеристика результатов инновационной деятельности. Эффективность затрат на инновационную деятельность.

## **Темы практических занятий**

1. Развитие инновационного менеджмента.
2. Жизненный цикл нововведения.
3. Прогнозирование в инновационном менеджменте.
4. Экспертиза инновационных проектов.
5. Эффективность инновационного проекта.

## **Вопросы для подготовки к зачету**

- 1) Инновации и их основные свойства.
- 2) Сущность инновационного менеджмента.
- 3) Структура системы инновационного менеджмента организации.
- 4) Основные задачи инновационного менеджмента.
- 5) Источники инновационных идей.
- 6) Оценка инновационного потенциала организации.
- 7) Основные фазы инновационного процесса.
- 8) Управление инновационным научно-исследовательским проектом.
- 9) Основные параметры для успешного управления нововведениями.
- 10) Стратегия управления инновациями.
- 11) Процесс планирования инноваций.
- 12) Цель и задачи инновационной политики.
- 13) Инновационный процесс как динамическая система.
- 14) Основные принципы инновационной политики.
- 15) Роль информации в инновационном менеджменте.
- 16) Разработка программ проектов нововведений.
- 17) Жизненный цикл нововведения.
- 18) Фундаментальные исследования.
- 19) Прикладные исследования и исследования-разработки.
- 20) Теории инноватики.
- 21) Методы экспертизы инновационных проектов. Три группы нововведения.
- 22) Прогнозирование в инновационном менеджменте.

## **Литература**

1. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник. 5-е издание – М.: Магистр: Инфра-М, 2013 – 576.
2. Менеджмент. Программы учебных дисциплин: Учебное пособие/ Под ред. В.И. Звонникова.- М.: ИНФРА-М, 2013.- 496с.
3. Мескон, Майкл Х., Альберт, Майк, Хедоури Франклин. Основы менеджмента. 3-е издание: Пер. с английского. – М: ООО «И.Д. Вильямс», 2012. – 699.
4. Сурин А.В., Молчанова О.П. Инновационный менеджмент: Учебник. – М.: Издательский дом «Инфра-М», 2009. – 368с.
5. Травин В.В., Магура М.И. Индивидуальные ресурсы управления. Модуль V: учебно- практическое пособие.- М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2013.- 88с.